The background features a dark blue gradient with abstract, flowing light blue and white shapes. On the left side, there are five vertical lines of varying colors: white, light blue, medium blue, green, and red.

# Hoitotyön johtamisen valtakunnalliset linjaukset



## Hoitotyön johtajia tarvitaan

- johtamaan hoitotyön toimintaa, taloutta ja henkilöstöä toimialueellaan
  - | varmistamaan asiakaslähtöiset, vaikuttavat, turvalliset ja kustannustehokkaat palvelut
- vastaamaan, että hoitotyöllä on riittävät voimavarat
  - | edistämään henkilöstön saatavuutta ja kehittämään osaamista
  - | varmistamaan hoitohenkilöstön opiskelijaohjauksen edellytykset
- vastaamaan hoitotyön kehittämisestä ja tutkimusedellytyksistä
  - | kehittämään näyttöön perustuvia yhtenäisiä käytäntöjä
  - | edistämään väestön, potilaiden, asiakkaiden ja asukkaiden terveyttä ja hyvinvointia

## Hoitotyön johtamisen arvot

Hoitotyön johtamisen lähtökohtana ovat asiakasta ja potilasta kunnioittavat arvot, joita ovat

- ihmisarvo
- itsemääräämisoikeus
- oikeudenmukaisuus
- huolenpito

## Hoitotyön johtajien osaaminen

Hoitotyön johtaminen perustuu hoitotyön ja johtamisen asiantuntijuuteen, alan käytännön kokemukseen, tutkitun tiedon tuntemiseen ja hyödyntämiseen sekä sosiaali- ja terveydenhuollon palvelujärjestelmän ja toimintaympäristön tuntemukseen. Ylemmän tason hoitotyön johtajilta edellytetään terveysalan perustutkintoa, soveltuvaa ylempää korkeakoulututkintoa sekä hallinnon ja johtamisen koulutusta ja kokemusta.

Suomen sairaanhoitajaliitto ry, SuPer, Tehy, Suomen Terveystieteiden akateemiset johtajat ja asiantuntijat ry sekä Hallintoylihoitajat ry painottavat, että järjestämisvastuussa olevilla sote-alueilla ja tuottamisvastuussa olevien organisaatioiden kaikilla tasoilla hoitotyön johdon tulee olla johtamassa hoitotyötä ja hoitohenkilöstöä.

# Hoitotyön johtamisen valtakunnalliset linjaukset

## Hallintoylihoitajat ry

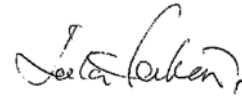


Soili Vesterinen  
puheenjohtaja  
Hallintoylihoitajat ry



Merja Merasto  
puheenjohtaja  
Suomen sairaanhoidajaliitto ry

STHLry



Leila Lehtomäki  
puheenjohtaja  
Suomen Terveystieteiden akateemiset johtajat ja asiantuntijat ry



SUPER



Sijja Paavola  
puheenjohtaja  
SuPer

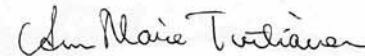


Tehy



Rauno Vesivalo  
puheenjohtaja  
Tehy

Terveystieteiden akateemiset  
johtajat ja asiantuntijat ry



Ann-Marie Turtiainen  
puheenjohtaja  
Terveystieteiden akateemiset johtajat ja asiantuntijat ry